



**ERAIKUNE**

Construction Cluster

# Cluster de la Industria de la Construcción de Euskadi

Resultados 2017 y  
plan de gestión 2018

Indice

■ CARTA DEL PRESIDENTE	
■ CARTA DEL DIRECTOR	
■ ESTADOS ECONÓMICOS AÑO 2017	
• Balance y cuenta de pérdidas y ganancias de 2016-2017 .....	6
- Balance de situación .....	6
- Cuenta de pérdidas y ganancias .....	7
■ PLAN DE ACCIÓN 2018 Y PREVISIÓN DE EVOLUCIÓN DE LAS CUENTAS 2018	
• Propuesta de plan de acción año 2018 .....	8
• Previsión de cuentas 2018 .....	10
- Cuenta de pérdidas y ganancias 2018.....	10
■ SOCIOS	
• Socios Eraikune .....	11
■ ANEXO 1	
• Listado de proyectos .....	13
■ ANEXO 2	
• Acciones 2017 .....	17
■ ANEXO 3	
• Apariciones en medios .....	35



Desde que asumí la Presidencia de **Eraikune**, cargo que tengo el honor de desempeñar en estos momentos, me he encontrado un camino allanado, por eso deseo transmitir mi agradecimiento por la labor realizada por el anterior equipo directivo al dejar unos cimientos firmes para la mejora y proyección de nuestro Clúster.

Si tuviéramos que hacer una panorámica de situación desde el Clúster de la Industria de la Construcción de Euskadi, la primera referencia de **Eraikune** sería propia. Es necesario resaltar la consistencia de una agrupación que cuenta con 78 socios, que representan a 9.000 trabajadores y que, en conjunto, suman una facturación superior a 2.000 millones de euros, representando el 45% de la industria de la construcción vasca. Y el compromiso que hemos asumido es el de mejorar la competitividad del sector a través de la cooperación de todos los agentes de la cadena de valor, la internacionalización y la innovación.

En cuanto al sector en el que nos movemos, en términos cuantitativos, la evolución del 2017 en el ámbito de la construcción en Euskadi ha crecido aproximadamente un 3%. Sin embargo, es destacable que la realidad ha sido dispar en función de los subsectores: mientras el crecimiento del sector residencial ha alcanzado un 6%, la obra civil ha continuado disminuyendo por debajo del 10%.

Además, el sector de la rehabilitación ha experimentado un ligero crecimiento de alrededor de un 3%, pero aún queda lejos de los niveles que requiere el hecho de que disponemos de un amplísimo parque de viviendas con necesidades claras de rehabilitación. Este crecimiento responde más a una actividad impulsada desde el sector privado que desde el sector público.

La inversión pública aún se encuentra condicionada por un largo período de contracción presupuestaria, algo que se espera que vaya revirtiendo próximamente.

Para el próximo año, tenemos la sensación de se construirán más vivienda, habrá más rehabilitación, pero menos obra civil, que es precisamente de donde nos nutrimos para mejorar la cuenta de resultados; desgraciadamente aún sigue en niveles de muy baja actividad.

Es cierto que estos dos últimos años han registrado una ligera recuperación, pero insuficiente para todos los actores que trabajamos en el sector.

En un mundo con recursos cada vez más escasos y con un avance imparable del desarrollo urbano globalizado, se hace más necesario que nunca que desde la industria de la construcción incorporemos las innovaciones y tecnologías que se aplican con éxito en otros sectores industriales. De este modo podremos desarrollar una construcción más inteligente y sostenible que luche contra un cambio climático cada vez más presente.

No cabe duda de que la realidad social, económica y de mercado plantea grandes retos para la industria de la construcción que hacen que desde **Eraikune** se continúe apostando por espacios colaborativos entre sus socios.

Porque el objetivo que nos hemos marcado desde **Eraikune**, de centrarnos en la búsqueda de propuestas y soluciones que contribuyan a la mejora de nuestras empresas, para transformar nuestro sector conforme a un desarrollo sostenible e inteligente, solo será posible con el esfuerzo y el entusiasmo de todos y cada uno de nosotros.

**Alberto Marín**  
Presidente Eraikune



Quiero agradecer a todos los socios del cluster, la confianza que han depositado en mí para dirigir el Cluster de la Construcción, **Eraikune**. El reto lo he asumido con responsabilidad y como una oportunidad de aportar mi esfuerzo al que ya se ha venido desarrollando hasta la fecha. Tengo clara la encomienda de que el cluster debe entrar en una fase de expansión, tanto en el crecimiento y desarrollo de su masa social como en el aporte que debe hacerse a las empresas y entidades asociadas en materia de promoción de la innovación y la competitividad.

Un diagnóstico preliminar del sector, y más específicamente de nuestros asociados, destaca que el conocimiento y las capacidades tecnológicas existentes entre las empresas de **Eraikune**, no solo están compitiendo y contribuyendo al crecimiento socioeconómico y nuestro bienestar, sino que continúan abriéndose paso desde hace años en mercados internacionales.

Del mismo modo hay que seguir reforzando la apuesta por la construcción industrializada (el BIM, los nuevos modelos de fabricación, nuevos materiales y productos) como modelo de base para el desarrollo integral de proyectos de construcción.

No debemos olvidar tampoco que las ciudades que hoy en día disfrutamos se las debemos también a nuestras empresas. De ahí subrayamos especialmente la experiencia de las empresas del sector de la Rehabilitación que, de manera integral (diseñadores, constructores, promotores, fabricantes, integradores y gestores), tienen capacidades contrastadas para abordar el reto de la modernización nuestro parque de viviendas y la adaptación de nuestros entorno urbanos.

Y lo que debemos tener como otro eje prioritario es algo que llevamos tiempo apuntalando: la cercanía del tejido empresarial con las entidades de conocimiento y tecnología, que sin duda contribuyen a que nuestra industria sea cada vez más competitiva e innovadora, con profesionales de referencia a nivel internacional.

La realidad social, económica y de mercado plantea grandes retos para la Industria de la Construcción que hacen que desde **Eraikune** se continúe apostando (también en 2018) por espacios colaborativos entre sus socios.

Debemos seguir siendo un referente en el impulso de la rehabilitación y la regeneración urbana como parte fundamental del modelo de crecimiento sostenible de nuestras ciudades, e internacionalizando las capacidades generadas en su proceso de desarrollo.

También hay que profundizar en el desarrollo de la Construcción 4.0, desarrollando e integrando nuevas tecnologías de fabricación sostenible y la digitalización, tendiendo además hacia la "servitización" para el desarrollo de la cadena de valor. Igualmente desarrollar nuevos materiales y productos innovadores y sostenibles.

Y, a fin de cuentas, marcarnos el objetivo del desarrollo de nuevos mercados para empresas fabricantes de producto, de servicios técnicos ligados, y promoviendo la conformación de consorcios para acceder a proyectos internacionales de mayor envergadura.

**Jon Ansoleaga**  
Director General Eraikune

# ESTADOS ECONÓMICOS AÑO 2017

## ● Balance, y Cuenta de Pérdidas y Ganancias 2016-2017

### Balance de situación

A continuación se presenta el balance de situación del cluster a cierre del ejercicio 2016, y su cierre a 31 de diciembre de 2017.

#### Balance situación: Cierre 2017 vs. Cierre 2016

#### ACTIVO



#### PASIVO

## Cuenta de pérdidas y ganancias

A continuación se presentan los ingresos de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondientes al cierre para el año 2017:



# PLAN DE ACCIÓN 2018 Y PREVISIÓN DE EVOLUCIÓN DE LAS CUENTAS 2018

## ● Propuesta de plan de acción año 2018

El siguiente diagrama se listan los principales ámbitos de trabajo sobre los que se basará el plan de acción 2018 del Cluster de la Construcción de Euskadi.





**a.** Acompañamiento en la definición de proyectos en colaboración y formación de consorcios a nivel CAPV, nacional e internacional.

**a. A nivel Territorios Históricos**

- ELKARLANEAN (DFB).
- Consorcios Internacionales (DFB).  
Acompañamiento al desarrollo de proyectos de internacionalización y nuevos mercados.
- Otras convocatorias DFG y DFA.

**b. Gobierno Vasco**

- ERAIKAL
- INNOBIDEAK – KUDEABIDE
- HAZITEK

**c. Nivel Estatal**

- CDTI
- Proyectos AEI

**d. Proyectos europeos**

- INTERREG – SUDOE, etc. Redes de intercambio experiencias
- Formación consorcio para presentación a convocatoria europea

**PROYECTOS Y SERVICIOS**

Definición e implementación de proyectos de promoción de la innovación y la competitividad a través de la cooperación.

**b.** Acompañamiento en procesos de desarrollos de mercado:

1. Misión Directa a países con demanda más sofisticada (Centro Europa, EE.UU.).
2. Misión indirecta de empresas de la cadena de valor de otros entornos geográficos.
3. Participación en 2 ferias de interés
4. Entrar en plataformas internacionales y proyectos europeos
5. Servicios de desarrollo de mercado

**GESTIÓN y DIRECCIÓN ERAIKUNE**

Reconfiguración de la actividad interna del cluster en materia de comunicación, gestión del equipo y configuración del equipo de trabajo.

**a) Definición y puesta en marcha del plan comunicación.**

**b) Reconfiguración de los grupos de trabajo:**

- Reuniones específicas adicionales en base a proyectos

**c) Desarrollo equipo de personas de ERAIKUNE**

- Desarrollo de capacidades del equipo técnico.
- Incorporación de 1 persona responsable de proyectos y gestión durante el año 2018.
- Continuidad en la política de incorporación de personas en prácticas y becadas.

**d) Continuidad en el desarrollo de un nuevo modelo de gestión dentro del cluster ligado a proyectos.**

- Sistema de gestión de proyectos y preparación propuestas.
- Certificación European Clusters Excellence.

**e) Incorporación puntual agentes clave en reuniones de la Junta Directiva.**

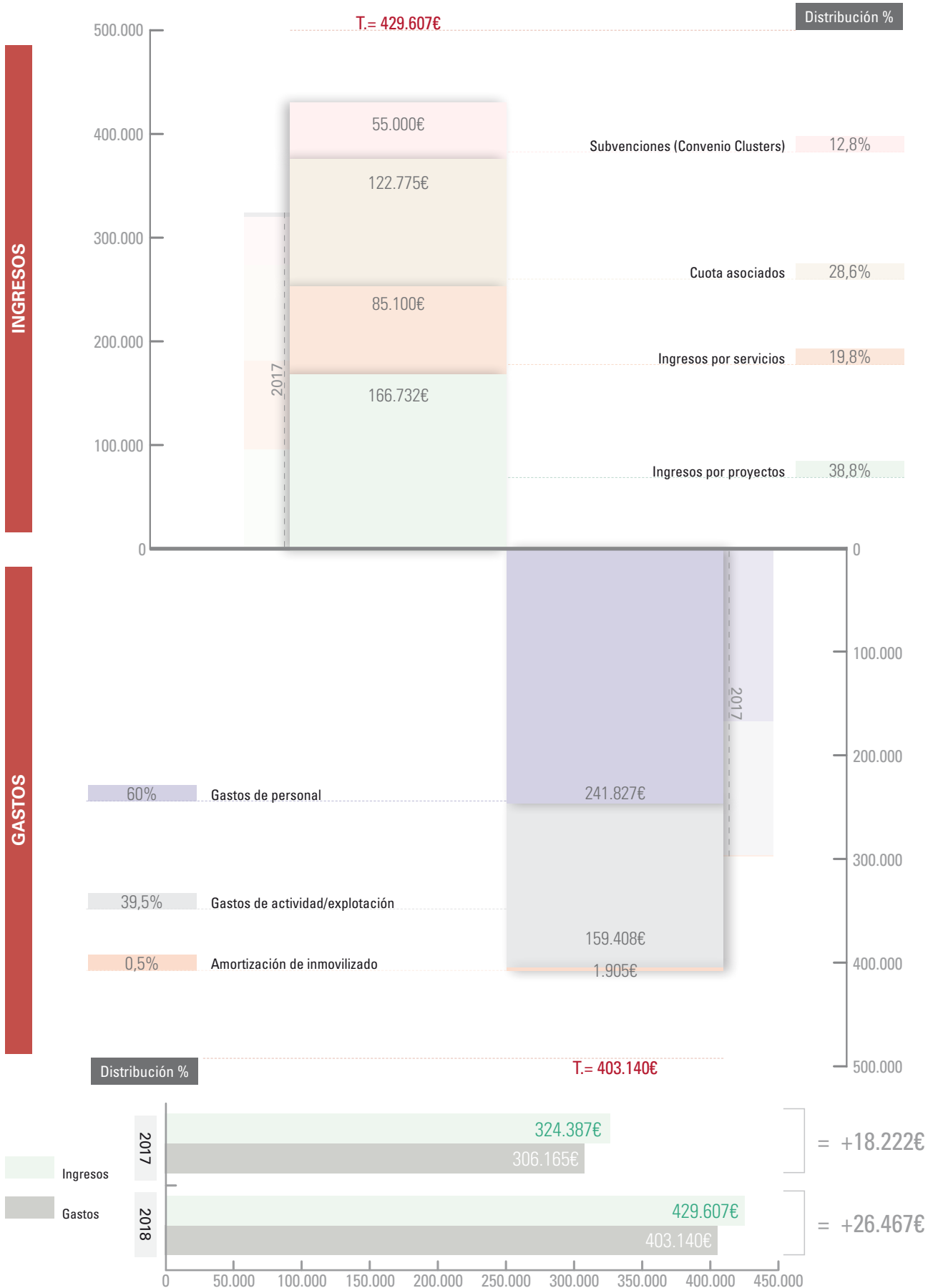
- Diputación Foral de Bizkaia (y otras Diputaciones más adelante).
- Representantes político-institucionales del Gobierno Vasco.
- 3 Ayuntamientos Capitales CAPV.

**f) Adelanto en la facturación de las cuotas 2018 (de Abril a enero).**

# ● Previsión de cuentas 2018

## Cuenta de pérdidas y ganancias 2018

En materia de las cuentas de pérdidas y ganancias, los datos previstos de cara al año 2018 serían los siguientes:

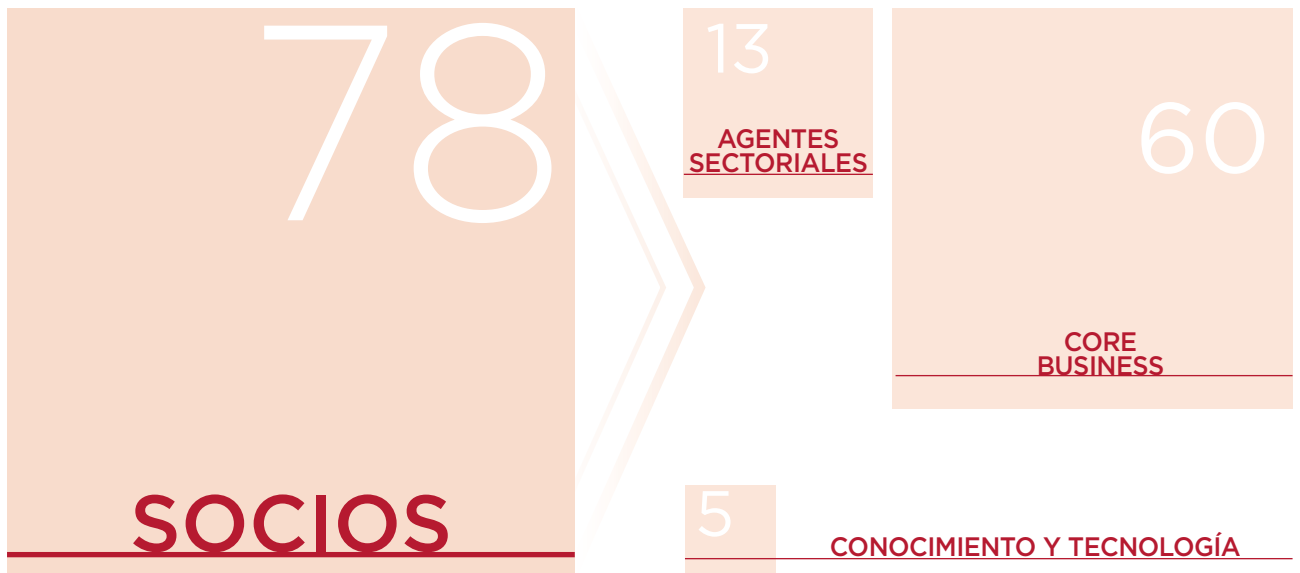


# SOCIOS

## ● SOCIOS ERAIKUNE

AGVAR	CONSTRUCCIONES URRUTIA	ISOVAS
AH ASOCIADOS	CONSTRUCCIONES ZABALANDI	JAUREGUIZAR
AIRLAN	COOPERATIVA	KURSAAL
AISLAMIENTOS ARELLANO	EFEUVE	LKS
ALTUNA Y URIA	EGOIN	MAAB
ANDRASA	ELEC NOR	MONDRAGON UNIBERTSITATEA
ANHIVEL	EPTISA	NORTHBIM
ARCELOR MITTAL	ESTUDIOS URGARI	OPE CONSULTORES
ARGI-TECH	EUROPEA DE VIVIENDA	PREVENOR
ASCENSORES BELTRÁN	EUSKAL ARIDO	PRONORTE
ASCOBI	EUSKAL TRENBIDE SAREA	PUERTO DE BILBAO
ASCONGI	EXCAVACIONES DE DIEGO	RADIMER
AVE – BIE	FERROVIAL	SCHNEIDER ELECTRIC
BALZOLA	FRL ARQUITECTOS	SGS
BASKEGUR	FYM	SIGE CONTRATAS
BDEP	G&C	SLK
BERMEOSOLO	GAIKER	SUKIA
BERRILAN	GAUSARK	TECNALIA
BIKAIN	ESTUDIOS GIS	ULMA
CAF TURNKEY & ENGINEERING	GRUPO ARRASATE	UNIVERSIDAD DE DEUSTO
CAMINOS EUSKADI	HIRILAN	UPV-EHU
CDI	IA+B	URQUIZO INGENIEROS
CEMENTOS LEMONA	IDOM	VIESA
COATBI	IGLÚ	VIUDA DE SAINZ
COAVN	INBISA	ZIKOTZ
CONORTE		GOBIERNO VASCO

# SOCIOS



# ANEXO 1

## ● LISTADO DE PROYECTOS

Programa	Año	Nombre	Descripción	Líder	Participantes
Eraikal	2015	BIM Eraikal	Documento de Apoyo a la implantación del BIM a las empresas	Eraikune	Iglú, Ekoetxe, Berrilan, Tecnalia
Eraikal	2017	Formación BIM a la Administración	Formación Especializada en BIM a la Administración	Eraikune	Berrilan, NorthBIM, Inak, otros
Eraikal	2017	@Const	Campaña de Divulgación de jornadas, Formación, etc.	Eraikune	El Crisol
Eraikal	2017	ForTEC	Formación Especializada para Técnicos en Eficiencia Energética	Kursaal	Factor 10, Comunicamelo, Eraikune
Eraikal	2017	Plataforma Web	Plataforma interactiva de Formación online	Kursaal	Eraikune
Eraikal	2017	Coordina 4.0.	Industrialización en la Construcción	Arrasate	Ah, NorthBIM, Eraikune
Eraikal	2017	Rehabit	Identificación de necesidades en el Patrimonio Histórico de Bizkaia	Bdep	In2Destination, Eraikune
Eraikal	2017	Coordinacion	Mejora de los procesos de una empresa con sistemas Last Planner	Jaureguizar	Berrilan, NorthBIM, Eraikune
Eraikal	2017	Certificados de Madera	Facilitar la implantación de las certificaciones de sostenibilidad en la construcción en madera	Baskegur	Renner, Ekinn, Eraikune
DFB -Consortios Internacionales	2016	Low Carbon Mexico	Implementación de la estrategia de diversificación de las empresas de Construcción de Bizkaia	Eraikune	Estudios GIS, Idom, LKS, Tecnalia, Efeuve, Cafte
DFB -Consortios Internacionales	2016	Bidea Zabaltzen	Implementación de Licitaciones Internacionales con empresas tractoras para generar una estrategia de implementación de las empresas de Bizkaia	Eraikune	A expensas de la Misión
DFB -Elkarlanean	2017	Ric	Red Internacional de Cooperación	Eraikune	Esle, Aclima
DFB -Elkarlanean	2017	Huella de Carbono	Búsqueda de proyectos para la mejora de los procesos empresariales mejorando la sostenibilidad ambiental	AVE	Eraikune
DFB -Elkarlanean	2017	Digitalización del sector construcción 4.0	Colaboración Intersectorial para la digitalización del sector	Esle	Eraikune
Hazitek Estratégico	2014 - 2016	Rehabita	Nueva envolvente energética para edificios en rehabilitación	Inbisa	Giroa, Martiartu, Gaiker, Eraikune, maab, Kide, Ekotek, Berrilan, Zuhazki
	2017	BAI 4.0.	Nuevos materiales para impresión 3D	Komat	SMI, IHS, FYM, Ekorec, Maab, Insertec, Tecresa, Windteching, Urkia, Alberdi, Eraikune, Habic, Tecnalia

Programa	Año	Nombre	Descripción	Líder	Participantes
Hazitek Competitivo	2016	RE3D	Plataforma para la gestión del potencial de rehabilitación energética de barrios basada en renovables	Teusa	Giroa, Maab, Estudios Gis, Tecnalia, Eraikune
	2016	VIMAE	Soluciones BIM para la virtualización y mantenimiento de edificios	Inbisa	Alcad, Tecnalia, Asidek
	2016	Fabrec	Valorización de los residuos de Construcción	Nervacero	Bikain, Exc. De Diego, Eraikune, Tecnalia y Gaiker
	2017	LEAN	Plataforma Colaborativa LEAN BIM Construction	Ukabi	Northbim, Urbelan, Inbisa, Eraikune, Tecnalia
	2017	High Park	Gestión Integral de zonas verdes urbanas basada en principios de economía circular	Kolvik	Asaser, Tecuni, Elai, Tecnalia, Eraikune
Departamento de Vivienda	2017	Plan de Negocio	Desarrollo de un sistema de financiación para la Rehabilitación combinando los existentes	Eraikune	-
	2017	Internacionalización de Pymes	Identificación de mercados, Ferias y congresos internacionales para la internacionalización de las empresas	Eraikune	-
	2017	Comisión BIM	Secretaría Técnica para la Comisión BIM	Eraikune	-
	2017	Nzeb Ortuella	Rehabilitación Inteligente en Ortuella	UPV	Eraikune, Tecnalia, Empresas varias, Dep. de Vivienda
	2017	Nzeb Amurrio	Rehabilitación Inteligente en Amurrio	UPV	Eraikune, Tecnalia, Dep. Vivienda
Orden Cluster	2017	Dinamización Congreso	Dinamización de Congreso de Industrialización.	UPV	Eraikune
N/A	2017	Patrocinios Congreso	Gestión de Patrocinios para Congreso de Industrialización.	UPV	Eraikune
N/A	2017	Formación BIM "Curso I"	Formación de Introducción práctica al BIM	Eraikune	Berrilan, NorthBIM, Fundación Laboral
N/A	2017	Low Carbon Brasil	Internacionalización Proyectos de Eficiencia Energética en Edificación	Eraikune	-

## GRUPO 4. MATERIALES

## BAI 4.0

### • Objetivo

desarrollo de tecnologías 4.0 de fabricación.

Aditiva Komat, Smi Erandio, Ihs Weigling, Fym, Ekorec, Maab, Rsi-Insertec, Tecresa, Windtechnic, Urkia, Alberdi, Eraikune, Habic

### • Resumen

Investigar y desarrollar nuevas tecnologías 4.0 de fabricación aditiva aplicadas a la industrialización de elementos para arquitectura, urbanismo, obra civil, eólica,...

### • Hitos alcanzados

Recopilación de avances tecnológicos de materiales para la fabricación aditiva



## GRUPO 4. MATERIALES

## REHABITA

### • Objetivo

Nueva envolvente avanzada con alta eficiencia energética para edificación.

Inbisa, Giroa, Mec. Martiartu, Ik4, Tecnalía, Eraikune, Maab, Kide, Ekotek, Zuhaizki, Berrilan

### • Resumen

Proyecto consistente en la investigación de nuevos materiales y nuevos procesos industriales soportados mediante la metodología BIM.

### • Hitos alcanzados

Nuevo producto de fachada, para la determinación de puesta a mercado. proceso de investigación TRL7.



## GRUPO 1. BIM & CONST. INDUS.

## EISI 4.0

### • Objetivo

Incorporación de nuevas metodologías y tecnologías a la industria de la construcción

Grupo Arrasate, Construcciones Urrutia, Grupo Ah, Northbim, Eraikune, +Empresas

### • Resumen

Ejecución de 3 proyectos constructivos de obra nueva y rehabilitación con metodología BIM de inicio a fin junto a met. last planner

### • Hitos alcanzados

Búsqueda de solares posibles para iniciar primer proyecto .



## GRUPO 4. MATERIALES

## FABREC

### • Objetivo

Valorización industrial de escorias de acería como fuente de material para fabricación aditiva.

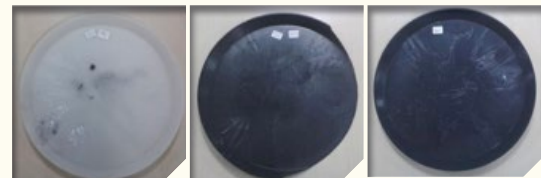
Nervacero, Excavaciones De Diego, Morteros y Revocos Bikain

### • Resumen

Desarrollo de nuevas tecnológicas para la valorización de metales y subproductos recuperados en fabricación aditiva y productos de eficiencia energética

### • Hitos alcanzados

Identificación de tecnologías, y desarrollo de aplicaciones



Blanco de PP

Cascarilla horno

Blanco de PP tapones (PPT)

## GRUPO 5. INTERNACIONAL

## MEXICO 2017

### • Objetivo

Implementación de la estrategia de diversificación de las empresas del sector de la construcción de bizkaia hacia México

### • Resumen

Oportunidad para las empresas de Eraikune, en base a sus capacidades sean capaces de diversificar hacia mercados potenciales de crecimiento de futuro

### • Hitos alcanzados

Varias ofertas conseguidas por las empresas en la misión realizada





# ANEXO 2

## ● ACCIONES 2017

### ASAMBLEA ORDINARIA ERAIKUNE

El pasado 26 de Abril, Eraikune celebró la Asamblea Ordinaria en el Auditorio del edificio BBF. En la Asamblea se procedió a aprobar entre otros temas las Cuentas Anuales 2016, el Presupuesto 2017 y la Elección de la Nueva Junta Directiva.



### JORNADA ORGANIZADA POR ERAIKUNE: LLEGADA DEL BIM A EUSKADI

El 15 de Mayo se celebró la jornada "Llegada del BIM a Euskadi". En la jornada se pudo conocer el punto de vista sobre el BIM desde las empresas, como el BIM y la metodología Last Planner pueden convertirse en la herramienta de cambio para nuestro sector, así como proyectos puestos en marcha y posibilidades tecnológicas que puede ofrecer el BIM.



## ERAIKUNE ACOMPaña AL LANZAMIENTO DEL CLUSTER DE CONSTRUCCIÓN DE BOGOTÁ- CUNDINAMARCA

El 30 de octubre, la Cámara de Comercio de Bogotá organizó un evento donde dió a conocer el lanzamiento de la Iniciativa del Cluster de Construcción.



## VI FORO INTERCLUSTER EUROPEO DE CONSTRUCCIÓN

El 16 de Mayo se celebró en las oficinas de ERAIKUNE el VI Foro Intercluster Europeo de Cosntrucción en el que participaron distintos clústeres de Construcción: los clusters de construcción ICA, AEICE, Cluster Habitat Sutentavel y ACP de Navarra.

Los objetivos fueron: poner en común los avances desarrollados por cada uno de los miembros y su posterior discusión, así como buscar oportunidades con las que poder poner en marcha un proyecto europeo que permita continuar los intercambios intercluster y mejorar el servicio prestado por nuestras organizaciones a las empresas asociadas



## VISITA DE PROYECTO DE LA UNIVERSIDAD PONTIFICIA DE CHILE A ERAIKUNE

Una delegación de la Universidad Pontificia de Chile visitó en marzo las instalaciones de Eraikune y a alguno de nuestros socios, entre los que se encuentran la UPV-EHU y la Universidad de Mondragón, en el marco de un proyecto en el que Eraikune participa junto a Tecnalia.



## 1º CONGRESO INTERNACIONAL CONSTRUCCIÓN AVANZADA

La Universidad del País Vasco en colaboración con Eraikune organizó el primer Congreso Internacional de Construcción Avanzada los días 5, 6 y 7 de Julio en Donostia. De forma paralela al congreso (CICA1) se celebró la VIII edición del Congreso Europeo sobre Eficiencia Energética y Sostenibilidad en Arquitectura y Urbanismo.



## ● CALENDARIO DE ACCIONES

1  
ENERO

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

DÍA	EVENTO	
4	<b>Aclima</b>	Reunión con Aclima para plantear formación en internacionalización a las empresas
10	<b>Viviendas Municipales de Bilbao</b>	Reunión con Viviendas Municipales de Bilbao. Análisis de posibles sinergias a raíz del PCTI.
	<b>Sayma y TYN</b>	Reunión con Sayma y TYN para el análisis de ayudas de financiación para empresas del grupo de licitaciones internacionales.
	<b>Director de Planificación Territorial</b>	Director de Planificación Territorial, Nacho de la Puerta.
11	<b>Orden Clúster</b>	Videoconferencia SPRI para presentar Orden Clúster 2017
	<b>GT2</b>	Reunión Grupo de Trabajo N°2 "Rehabilitación y Regeneración Urbana"
	<b>GT4</b>	Reunión Grupo de Trabajo N°4 "Materiales."
12	<b>PCTI-RIS3 Euskadi</b>	Reunión Grupo de pilotaje línea 1 del PCTI – RIS Euskadi (Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación del Gobierno Vasco.)
16	<b>SGS</b>	Plan comercial potencial socio SGS. Unai Larraondo.
17	<b>GT5</b>	Reunión Grupo de Trabajo N°5 "Internacionalización y Nuevos Mercados."
	<b>Ayuntamiento de Bilbao</b>	Reunión Ayto Bilbao, vivienda, Ana Irigoyen
18	<b>Universidad de Mondragón</b>	Presentación de Herramienta de Análisis de necesidades digitales y financiación empresas Eraikune.
19	<b>Be Sarea</b>	Reunión de Be Sarea de DFB (Red de agentes Intermedios de Bizkaia). Preparación de lanzamiento público de la red.
20	<b>Congreso Acodal</b>	Reunión con Aclima para presentar Congreso Acodal de Colombia. Análisis de participación de socios Eraikune.
23	<b>Didnova</b>	Reunión con consultora Didnova. Presentación de posibles ayudas a solicitar por Eraikune y sus socios.
	<b>GT3</b>	Reunión Grupo de Trabajo N°3 "Smart Cities & NZEB."
	<b>Formación BIM</b>	Reunión de formación BIM
24	<b>Ibercompliance</b>	Reunión con Ibercompliance, Vicente Roncero, para análisis de servicios jurídicos a Eraikune.
	<b>Airlan</b>	Plan comercial potencial socio Airlan, Iker Garai
25	<b>TYN</b>	Reunión con TYN. Análisis de mecanismos para crear grupo de Licitaciones internacionales.
26	<b>BizkaiaRed</b>	Mapa de ayudas y subvenciones 2017

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

DÍA	EVENTO	
26	<b>Sprilur</b>	Reunión en Sprilur para análisis de necesidades relacionadas con Industrialdeak. Modernización, rehabilitación y formación a directores de Parques.
	<b>CIC-Energigune</b>	Presentación de producto del CIC-Energigune de material aislante en base a material reciclado
	<b>UPV-EHU</b>	Envío de convenio firmado a UPV-EHU- Rufino Hernández
	<b>Fabrec</b>	Reunión del consorcio del proyecto Fabrec. Hazitek Competitivo
27	<b>Jornada Apoyo financiación</b>	Jornada explicativa del Programa de apoyo financiero para proyectos de I+D y Eficiencia Energética.
	<b>Foro Intercluster Europeo construcción</b>	Videoconferencia con Foro Intercluster Europeo Construcción. Identificación de líneas de actuación.
31	<b>Arabia Saudí</b>	Reunión con Ángel Rubial, AH y TYN. Análisis de oportunidades en Arabia Saudí

2  
FEBRERO

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28				

DÍA	EVENTO	
1	<b>CIC- Energigune</b>	Identificación de empresas potencialmente interesadas en material aislante desarrollado
2	<b>Iniciativa Patrimonio</b>	Reunión con Luciano Azpiazu, Decano del COIIB. Planificación de proyecto sobre conservación del Patrimonio Histórico edificado de Bizkaia
3	<b>Be Sarea</b>	Reunión de Be Sarea de DFB (Red de agentes Intermedios de Bizkaia). Preparación de lanzamiento público de la red.
6	<b>Formación BIM Eraikune</b>	Reunión de preparación de programa, contenidos de formación a empresas en BIM.
6	<b>Highpark</b>	Reunión de preparación de solicitud de proyecto Hazitek Competitivo HighPark
7	<b>Ibercompliance</b>	Reunión con Ibercompliance, Vicente Roncero, para análisis de servicios jurídicos a Eraikune.
	<b>GT1</b>	Reunión Grupo de Trabajo N°1 "BIM & Construcción industrializada".
	<b>Orden Cluster</b>	Resultados Plan de acción Clúster 2016
8-9	<b>InterReg Sudoe</b>	Jornadas en Santander sobre programa InterReg Sudoe. Análisis de encaje de Eraikune.
8	<b>BizkaiRed</b>	Reunión con BizkaiRed
	<b>Plan de Comunicación</b>	Reunión Plan de Comunicación
10	<b>Plataforma licitaciones</b>	Presentación Plataforma licitaciones internacionales del Gobierno Vasco
14	<b>BIM Eraikal</b>	Reunión de proyecto BIM Eraikal
	<b>Low Carbon México</b>	Reunión de seguimiento proyecto Low Carbon Business Action in México
15	<b>Plan estratégico GAIA</b>	Presentación Plan Estratégico GAIA
	<b>Iniciativa Patrimonio</b>	Reunión con Luciano Azpiazu del COIIB. Planificación de lanzamiento de proyecto sobre Patrimonio Histórico edificado
	<b>Acuerdo Vivienda</b>	Reunión con Itziar Antuñano de la Dirección de Arquitectura y vivienda del Gobierno Vasco
16	<b>TYN</b>	Reunión con TYN. Análisis de mecanismos para crear grupo de Licitaciones internacionales
17	<b>Elan Network Perú</b>	Skype Elan Network Perú

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

DÍA	EVENTO	
20	Libro de mantenimiento	Reunión preparación libro de mantenimiento para impulso de la rehabilitación
	Consejería de Vivienda	Reunión con Consejero de Vivienda
22	FP Lasarte	Plan comercial. CIFP de Desarrollo Sostenible en edificación Inteligente de Lasarte-Oria
24	RIC	Reunión con Aclima y Hegan para desarrollo de la herramienta de internacionalización RIC
27	Formación BIM Eraikune	Reunión de preparación de programa, contenidos de formación a empresas en BIM.
	Low Carbon México	Reunión de seguimiento proyecto Low Carbon Business Action in México
	GUREA	Plan comercial GUREA

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

## Calendario de acciones

3  
MARZO

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

DÍA	EVENTO	
1	<b>RCDs</b>	Reunión con Aclima para analizar iniciativa RCDs
	<b>CIC-Energigune</b>	Identificación de empresas para presentar producto del CIC Energigune de material aislante en base a material reciclado
2	<b>Congreso UPV ERAikune</b>	Preparativos web para Congreso
	<b>Highpark</b>	Reunión de preparación de solicitud de proyecto Hazitek Competitivo HighPark
	<b>Libro de mantenimiento</b>	Reunión preparación libro de mantenimiento para impulso de la rehabilitación
	<b>Viceconsejero de Vivienda</b>	Reunión con Viceconsejero de vivienda Pedro Jauregui.
3	<b>Rehabita</b>	Reunión consorcio Proyecto Hazitek competitivo Rehabita
7	<b>Plataforma licitaciones</b>	Presentación Plataforma licitaciones internacionales del Gobierno Vasco
	<b>TYN</b>	Reunión con TYN. Análisis de mecanismos para crear grupo de Licitaciones internacionales
8	<b>Jornada Ayudas GV y SPRI</b>	Jornada Spri Presentación de Ayudas y Servicios 2017 del Gobierno Vasco y el Grupo SPRI
	<b>Máster UPV-Eraikune</b>	Reunión de preparación máster UPV-EHU
9	<b>Congreso UPV ERAikune</b>	Preparativos web para Congreso
	<b>GT2</b>	Reunión Grupo de Trabajo N°2 "Rehabilitación y Regeneración Urbana"
	<b>Orden Cluster</b>	Reunión con Mikel Oregi (SPRILUR). Orden Clúster 2017
10	<b>Jornada Compliance</b>	Organización de Jornada Compliance para socios Eraikune
	<b>Fabrec</b>	Reunión del consorcio del proyecto Fabrec. Hazitek Competitivo
13	<b>PCTI-RIS3 Euskadi</b>	Reunión Grupo de pilotaje línea 1 del PCTI – RIS Euskadi (Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación del Gobierno Vasco.)
14	<b>TYN</b>	Reunión con TYN. Análisis de mecanismos para crear grupo de Licitaciones internacionales
	<b>Avales Internacionales</b>	Presentación de recursos para avales internacionales para empresas interesadas en licitaciones internacionales
	<b>Libro de mantenimiento</b>	Reunión preparación libro de mantenimiento para impulso de la rehabilitación

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas



DÍA	EVENTO	
15	EISI	Reunión consorcio para proyecto EISI
16	SPRI-México	Reunión con Gontzal Barasorda, responsable SPRI para América del Norte, para análisis de oportunidades en el mercado mexicano.
	IberCompliance	Reunión con Ibercompliance, Vicente Roncero, para análisis de servicios jurídicos a Eraikune.
	RIC	Reunión con desarrollo de la herramienta de internacionalización RIC
17	Egoin-Hondarribia	Visita obra Egoin-UISES
	Intercluster Euskadi	Reunión de directores de clusters de Euskadi
	Huella de Carbono	Reunión de preparación de proyecto Elkarlanean Huella de Carbono con Asociación de Excavadores
20	Ayudas internacionalización Bizkaia	Jornada Ayudas y Servicios para la Internacionalización de las Empresas de Bizkaia
	Ayuntamiento Getxo	Visita Ayuntamiento de Getxo para Regeneración Urbana
21	Libro de mantenimiento	Reunión preparación libro de mantenimiento para impulso de la rehabilitación
22	Charla objetivos Consejería de Vivienda	Charla del consejero Iñaki Arriola sobre objetivos de la Consejería de Vivienda del Gobierno Vasco
	Máster UPV-Eraikune	Reunión de preparación máster UPV-EHU
	Proyecto CORFO	Visita de Chilenos de la Universidad Pontificia. Reunión con Tecnalia
23	EISI	Reunión consorcio para proyecto EISI
24	Low Carbon Mexico	Visita Balzola para proyecto Low Carbon Business Action in México
27	Urquizo Ingenieros	Reunión potencial socio
28	Desayuno de trabajo entorno BIM	Desayuno de trabajo entorno BIM. Bizkaia Aretoa
29	Plataforma licitaciones	Presentación pública Plataforma licitaciones internacionales del Gobierno Vasco
	GT5	Reunión Grupo de Trabajo N°5 "Internacionalización y Nuevos Mercados"
	Formación BIM Eraikune	Reunión de preparación de programa, contenidos de formación a empresas en BIM.
	EISI	Reunión consorcio para proyecto EISI
30	ITEC	Reunión con Ferrán Bermejo del ITEC de Cataluña

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

## Calendario de acciones

4  
ABRIL

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

DÍA	EVENTO	
3	<b>Financiación Rehabilitación</b>	Análisis de mecanismo de financiación de la Rehabilitación a través del Banco Europeo de Inversiones. Elkargi + Ferrovial
	<b>Low Carbon México</b>	Reunión de seguimiento proyecto Low Carbon Business Action in México
	<b>Ascensores Beltrán</b>	Plan Comercial con Ascensores Beltrán
4	<b>Innobasque</b>	Desayuno de trabajo con COAVN
	<b>IberCompliance</b>	Reunión con Ibercompliance, Ley de Protección de Datos
5	<b>Plataforma licitaciones</b>	Plataforma licitaciones
	<b>EISI</b>	Reunión consorcio para proyecto EISI
	<b>Formación BIM Eraikune</b>	Reunión de preparación de programa, contenidos de formación a empresas en BIM.
6	<b>Libro de mantenimiento</b>	Reunión preparación libro de mantenimiento para impulso de la rehabilitación
	<b>Director de Vivienda y Arquitectura</b>	Reunión con Director de Vivienda y Arquitectura del Gobierno Vasco, Pablo García Astrain.
7	<b>Be Sarea</b>	Reunión de Be Sarea de DFB (Red de agentes Intermedios de Bizkaia).
10	<b>Maab. Regeneración Urbana</b>	Reunión Alex Miranda y Ángel Cea para búsqueda de sinergias
11	<b>RE3D</b>	Reunión del consorcio Hazitek Competitivo RE3D
12	<b>Clúster Bogotá</b>	Videokonferencia Clúster Bogotá
	<b>GT1</b>	Reunión Grupo de Trabajo N°1 "BIM & Construcción industrializada"
	<b>GT3</b>	Reunión Grupo de Trabajo N°3 "Smart Cities & nZEB"
20	<b>Enerpat</b>	Reunión del consorcio del proyecto Enerpat
25	<b>Curso BIM Eraikune</b>	Comienzo curso BIM eraikune

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

## Calendario de acciones

5  
MAYO

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

DÍA	EVENTO	
5	Rehabita	Reunión consorcio Proyecto Hazitek competitivo Rehabita
	Patrimonio Histórico	Reunión con COIIB e In2destination para analizar posible proyecto sobre conservación de Patrimonio Histórico
8	EISI	Reunión consorcio para proyecto EISI
	Congreso UPV ERAikune	Preparativos web para Congreso
	Curso BIM Eraikune	Curso BIM Eraikune
	Formación BIM Eraikune	Reunión de preparación de programa, contenidos de formación a empresas en BIM.
9	Huella de Carbono	Reunión de preparación de proyecto Elkarlanean Huella de Carbono con Asociación de Excavadores
	Fabrec	Reunión del consorcio del proyecto Fabrec. Hazitek Competitivo
	Extrusiones Metálicas Europea	Plan comercial Lorenzo Jauregi
10	SPRI. CLUSTERS3	Entrevista con expertos relacionados con Proyecto europeo Cluster3 de SPRI
11	Jornada Financiación	Jornada Financiación CDTI y SPRI
	Jornada BIM	Jornada BIM fundación laboral
12	Jornada Excavadores	Jornada con empresas de la Asociación de Excavadores
16	Foro Intercluster Europeo construcción	Foro Intercluster Europeo Construcción. Identificación de líneas de actuación.
17	Low Carbon México	Reunión de seguimiento proyecto Low Carbon Business Action in México
24	FOSROC	Plan comercial FOSROC
25	Be Sarea	Reunión Be Sarea, Durango
26	TYN	Reunión con TYN. Análisis de mecanismos para crear grupo de Licitaciones internacionales
29	Jefe de servicio de promoción exterior DFB	Reunión con Jefe de Servicio de promoción exterior de DFB, Emilio Arranz.
30	EISI	Reunión consorcio para proyecto EISI

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

## Calendario de acciones

6  
JUNIO

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

DÍA	EVENTO	
2	RCDs	Reunión con Aclima para analizar iniciativa RCDs
5-9	Misión México	
6	Curso BIM Eraikune	Curso BIM Eraikune
15	Enerpat	Reunión del consorcio del proyecto Enerpat
20	Ibercompliance	Ley de Protección de Datos
	Low Carbon México	Reunión de seguimiento proyecto Low Carbon Business Action in México
21	Plataforma licitaciones	Plataforma licitaciones
26	GT4	Reunión Grupo de Trabajo N°4 "Materiales"
28	Consulado de Noruega	Reunión con cónsul de Noruega, Luis Cañada Vicinay
	GT2	Reunión Grupo de Trabajo N°2 "Rehabilitación y Regeneración Urbana"
29	Orkestra	Competitividad País Vasco 2017
	Anerr	Jornada Rehabilitación Anerr
30	Plataforma licitaciones	Reunión con Agustín Arostegi

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

## Calendario de acciones

7  
JULIO

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

DÍA	EVENTO	
3	SPRI. CLUSTERS3	Entrevista con expertos relacionados con Proyecto europeo Cluster3 de SPRI
4	Noruega	Reunión con responsable de la cámara hispano-noruega para análisis de oportunidades
5-7	Congreso UPV - Eraikune	Celebración de congreso
12	GT5	Reunión Grupo de Trabajo N°5 "Internacionalización y Nuevos Mercados"
13	GT2	Reunión Grupo de Trabajo N°2 "Rehabilitación y Regeneración Urbana"
	Fabrec	Reunión del consorcio del proyecto Fabrec. Hazitek Competitivo
18	GT1	Reunión Grupo de Trabajo N°1 "BIM & Construcción industrializada"
19	GT3	Reunión Grupo de Trabajo N°3 "Smart Cities & nZEB"
21	Orden Cluster	Reunión con responsables Clusters Txomin Olabarri y Mikel Oregi

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

## Calendario de acciones

9  
SEPTIEMBRE

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

DÍA	EVENTO	
12	NZEB	Reunión de preparación de proyecto Nzeb
13	IUC Bilbao	Presentación de proyecto IUC al Ayuntamiento de Bilbao
14	Aclima	Reunión con Kristina Apiñaniz para análisis de proyectos de innovación.
15	IUC Donosti	Presentación de proyecto IUC al Ayuntamiento de Donosti
18	IUC Vitoria	Presentación de proyecto IUC al Ayuntamiento de Vitoria
19	Curso BIM Eraikune	Curso BIM Eraikune
20	Plataforma licitaciones	Presentación Plataforma licitaciones internacionales del Gobierno Vasco
21	Jornada BIM	Jornada BIM previa a Grupo de trabajo
	GT1	Reunión Grupo de Trabajo N°1 "BIM & Construcción industrializada"
21-22	Hanza	Visita empresas Clúster Hanza

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

## Calendario de acciones

10  
OCTUBRE

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

DÍA	EVENTO	
3	GT2	Reunión Grupo de Trabajo N°2 "Rehabilitación y Regeneración Urbana"
4	RIC	Reunión con Esle para desarrollo de la herramienta de internacionalización RIC
5	Jornada Herramienta ambiental	Presentación de nueva Herramienta de gestión ambiental Viceconsejera Medio Ambiente; Elena Moreno
	EIDE	Jornada EIDE, diseño industrial
	Ascensores Beltrán	Visita conjunta con Tecnalia para identificación de proyectos
6	Patrimonio Histórico	Reunión con COIB e In2destination para analizar proyecto Eraikal sobre conservación de Patrimonio Histórico
	Argitech	Plan Comercial socio potencial
9	Proyecto Katch Propektiker	Proyecto de formación en economía circular aplicada al sector construcción
	Patrimonio Histórico	Reunión con COIB e In2destination para analizar proyecto Eraikal sobre conservación de Patrimonio Histórico
	Altuna y Uria	Visita a socios
	Baskegur	Visita a socios
	SIGE	Visita a socios
10	SPRI. Clusters3	Entrevista necesidades de información
11	Arcelor Mittal	Visita a socios
16-27	Low carbon Brasil	Prestación de servicios al proyecto europeo Low Carbon Action Brazil
17	GT3	Reunión Grupo de Trabajo N°3 "Smart Cities & nZEB"
24	LEAN-BIM	Reunión de lanzamiento del proyecto LEAN-BIM
26	Cluster Day	Jornada Clúster Day. Presentación de caso Catalán
	Jornada Tecnalia	Actualidad y tendencias en la calidad de los proyectos de construcción e infraestructuras
	SPRI. Clusters3	Jornada Clúster Day. Recopilación de necesidades
27	Be Sarea	Reunión de Be Sarea de DFB (Red de agentes Intermedios de Bizkaia). Vigilancia competitiva común.
31	Jornada MISE	Jornada Presentación Smart Cities Mise

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

## Calendario de acciones

11  
NOVIEMBRE

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

DÍA	EVENTO	
3	GT3	Reunión Grupo de Trabajo N°3 "Smart Cities & nZEB"
6	SUDOE	Reunión con CDI consultores
	Agenda Digital	Reunión con Agenda Digital
7	El Crisol	Reunión plan de comunicación
	GT4	Reunión Grupo de Trabajo N°4 "Materiales"
	Construcción 4.0	Reunión ESLE proyecto Elkarlanean
9	GT5	Reunión Grupo de Trabajo N°5 "Internacionalización y Nuevos Mercados"
11	ICEX	Jornada ICEX Europa Central
13	Director Medio Ambiente	Reunión con Director Medio ambiente, Iván Pedreira
14	ICEX	Jornada ICEX Europa Central
	Director Vivienda y Arquitectura	Reunión con Director Vivienda y Arquitectura, Pablo García Astráin
	LKS	Visita a socios
15	ICEX	Jornada ICEX Europa Central
	Mondragón	Visita a socios
16	Formación Iñaki BIM	Formación base en BIM a técnico Iñaki Beltrán
20	BAI 4.0	Reunión proyecto Hazitek Estratégico BAI 4.0
20-21	Foro Intercluster Europeo construcción	Foro Intercluster Europeo Construcción. Identificación de líneas de actuación.
20/11 - 1/12	Low Carbon Brazil	Prestación de servicios al proyecto europeo Low Carbon Action Brazil
21	Ayuntamiento Bilbao	Videoconferencia Ayuntamiento Bilbao
22	Jornada Iñobe	Guías de Urbanización, Rehabilitación y Construcción Sostenible de la CAPV
	NZEB	Análisis de empresas para proyecto Nzeb
	TYN	Reunión con TYN. Análisis de mecanismos para crear grupo de Licitaciones internacionales
23	Jornada Dpto. Vivienda	"Nuevo Plan Director de Vivienda 2018-2020: Un paso más hacia el acceso"
	Formación Iñaki BIM	Formación base en BIM a técnico Iñaki Beltrán

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas



DÍA	EVENTO	
28	Deusto Comunicación	Presentación de propuestas de comunicación de alumnas de Deusto
	Ayudas internacionalización	Ayudas europeas y otros programas de internacionalización para empresas
	Azaro fundazioa	Jornada presentación proyecto Silver Economy de Azaro fundazioa
29	Curso BIM Eraikune	Curso BIM Eraikune
30	Formación Iñaki BIM	Formación base en BIM a técnico Iñaki Beltrán

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

## Calendario de acciones

12  
DICIEMBRE

Domingo	Lunes	Martes	Miér.	Jueves	Viernes	Sábado
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

DÍA	EVENTO	
4	El Crisol	Reunión plan de comunicación
	GIROA	Plan Comercial
5	ECCA	Videoconferencia proyecto europeo ECCA
	Agenda Digital	Reunión con Agenda Digital
11	Consejo Tecnalia	Consejo Tecnalia
12	BIMtecnia	Visita con empresas a BIMtecnia
13	Ayuntamiento Bilbao	Reunión Concejal de Urbanismo, Asier Abounza
	Laboratorio México	Visita del Laboratorio de la edificación de México

Jornadas
  Reuniones
  Grupos de trabajo
  Proyectos
  Administración
  Visitas

# ANEXO 3

## ● APARICIONES EN MEDIOS

5 de mayo 2017

Entrevista a Eraikune en el Canal BIMCOMMUNITY



Eraikune trabaja para acercar las nuevas tendencias al sector de la construcción de Euskadi, en esta línea de trabajo está liderando la adopción de la metodología BIM en Euskadi, posicionando a la CAPV como uno de los territorios pioneros en la adopción de la metodología BIM en España.

19 febrero 2018

Intervención de Jon Ansoleaga, Director de ERAIKUNE Asociación Cluster de Construcción de Euskadi en Intergune 2018



Intergune es el Foro de Internacionalización de Euskadi, un punto de encuentro donde conocer todos los servicios, financiación y ayudas que el Gobierno Vasco pone al servicio de las empresas. Eraikune estuvo presente con una ponencia donde dio a conocer las líneas estratégicas de Internacionalización del Cluster.

# PAÍS VASCO

## “El cambio de ciclo aún no es significativo para la construcción”

**ENTREVISTA ALBERTO MARÍN** *Presidente de Eraikune* / La edificación masiva ya pertenece a épocas pasadas y el futuro pasa por una vivienda más sostenible y racional, según el nuevo responsable del clúster.

M.Vargas.Vitoria

Eraikune, el clúster de la industria de la construcción, nació en 2010, en medio de una crisis que ha afectado de manera considerable a este sector. Aún así, en siete años ya suma 74 empresas asociadas que representan el 45% del negocio y registran una facturación de 1.800 millones de euros. Aunque algunos indicadores manifiestan una recuperación de la construcción, para el nuevo presidente del clúster, Alberto Marín, el ritmo “no es tan significativo como para que satisfaga las necesidades reales del sector de la construcción en el País Vasco”. En esta nueva etapa, Marín cree que el objetivo del sector debe pasar por responder a las necesidades de la sociedad actual.

– **¿El crecimiento de Eraikune en el último año demuestra que se atisba una recuperación del sector?**

No es correlativo el crecimiento de Eraikune con el del sector de la construcción. El clúster crece porque estamos haciendo las cosas bien, pero el sector sigue estando bajo mínimos. Es muy significativo el indicador del consumo de cemento, que es el sector del que provengo. En 2007, España consumía 57 millones de toneladas de cemento y hoy escasamente pasamos de 11. Quizás en Euskadi no ha habido tantos dientes de sierra pero seguimos estando muy afectados.

– **¿No son tan optimistas como el Gobierno vasco, que basándose en el Observatorio Vasco de la Vivienda, apuntaba a un cambio de ciclo con la recuperación como un hecho?**

Nunca vamos a llegar a los niveles de actividad que teníamos en el año 2007, todos somos conscientes de ello. Si hay un cambio de ritmo, pero no tan significativo como para que satisfaga las necesidades reales del sector de la construcción en el País Vasco. Desde el Gobierno vasco se hablaba de un crecimiento del 3,6% en edificación, pero la obra civil, que es de la que más se ha nutrido el sector, sigue estando en mínimos.

– **¿La rehabilitación contribuye a esas cifras de crecimiento?**



“La obra civil, que es de la que más se ha nutrido el sector, sigue estando en mínimos”

“En Euskadi tenemos el parque de viviendas más antiguo de España”

“La construcción masiva que existía hace tiempo no es el objetivo que nos marcamos”

Marín reconoce que Euskadi no ha registrado tantos dientes de sierra en cuanto a la actividad del sector. P.V.

### El cemento, un termómetro del sector

El último mes ha sido frenético para el nuevo responsable de Eraikune, Alberto Marín. Además de acceder al cargo de presidente del clúster también ha celebrado el centenario de la empresa Cementos Lemona, de la que es director comercial. Marín se muestra muy orgulloso de este

aniversario porque se ha conseguido superar “la peor crisis” de esta trayectoria. “Hemos sido capaces de adelgazar, de crecer, de exportar, cuando nadie lo hacía. La estimación del sector cementero pasa por alcanzar un consumo cercano a las 20 toneladas de cemento al año en España, “muy lejos de lo

niveles de 2017”. “El año que viene seguirá siendo difícil y tendremos que exportar”, asegura Alberto Marín. En este sentido, Inglaterra es uno de los destinos más interesantes “por sus niveles de actividad”. Pero, como en otros sectores, la incertidumbre del Brexit también planea sobre la construcción.

Es una actividad que crece, motivada por propia necesidad. En Euskadi tenemos el parque de viviendas más antiguo de España, más del 70% están edificadas antes de 1980, mientras que en el resto de comunidades el porcentaje es del 50%. Y además no se han construido viviendas duramente mucho tiempo.

– **¿Se construyó demasiado en las épocas de bonanza?**

La vivienda debe responder a las necesidades actuales de la sociedad. Si algo tiene que hacer Eraikune es pensar en el futuro, desde una manera sostenible, racional. Y efectivamente, la construcción masiva que existía hace tiempo no es el objetivo que nos marcamos.

– **¿Y hacia dónde quiere ir el clúster Eraikune?**

La atomización del sector ha sido evidente y generaba demasiada competitividad. Eraikune debe ir por otro lado. Tenemos que intentar, y no es un tópico, diferenciarnos y dar soluciones que no pueden dar los demás. Por ejemplo, a nuestros jóvenes, a las viviendas de alquiler, a la rehabilitación de las ya edificadas y a los nuevos proyectos con unos procesos productivos mucho más adecuados a las necesidades que existen. Hay otros sectores en los que la productividad es mucho mayor que la que ha tenido el sector de la construcción. Tenemos que mejorar la productividad, así

como la digitalización y la modernización del sector.

– **De hecho, se hacen llamar clúster de industria de la construcción. ¿Es una forma de reivindicar la construcción como un sector económico industrial y dejar atrás el halo especulativo del periodo precrisis?**

Sin duda. En el sector de la construcción hay muchos procesos productivos, industriales, hay mucha innovación, hay un montón de características que muy claramente nos define como sector industrial. Los procesos productivos que hoy se están implantando, como los métodos BIM, etc, van ligados a procesos industriales. Es innegable que la cons-

trucción es un sector industrial, no solo por el peso que tiene. En el año 2007 el sector de la construcción era el 10% del PIB de Euskadi, hoy es el 6%.

– **Este mes se ha celebrado el primer Congreso Internacional de Construcción Avanzada (CICAI), que organizan con la UPV/EHU. ¿Existe una revolución del sector como ha sucedido con la Industria 4.0?**

Absolutamente. La construcción 4.0 ha venido para quedarse, aunque quizás no hemos sido capaces de trasladarlo, pero la tecnología se está implantando en el sector y es ahí donde Eraikune debe ser el dinamizador de esta tendencia.

– **Eraikune es uno de los clústeres más recientes, data del 2010, ¿ha alcanzado ya su madurez?**

Tenemos una representatividad reconocida, del 45% del sector, con una facturación de 1.800 millones de euros y un peso del 2,5% de PIB del País Vasco. El clúster ha cogido velocidad, pero queremos llegar a ser un clúster prioritario para el Gobierno vasco, liderando la industrialización en la parte de hábitat de PCTI 2020.

ACTIVIDAD EMPRESARIAL

Balace de 2017 y expectativas de los clusters del País Vasco para 2018

Los clusters vascos esperan mantener o buenos registros en 2018 apudados por Europa

El escenario general de crecimiento sostendrá el volumen de actividad e inversión de las empresas que miran hacia la creación de alianzas y el auge de la economía circular



Ana Villate, Directora General del Cluster de Aviones y Aviónicos

“El mayor tráfico aéreo y los pedidos dibujan un año propicio”

El sector de aviones y aviónicos se prepara para un año de crecimiento... Las asociaciones del cluster del País Vasco han hecho balance de la actividad 2017...

Las asociaciones del cluster del País Vasco han hecho balance de la actividad 2017, que, previsiblemente, cerrará con síntomas de optimismo...

El año 2017 ha evolucionado en línea con lo previsto, y con mejoras en las expectativas... ¿Qué aspectos considera que han contribuido a mejorar o empeorar la situación competitiva de las empresas del cluster?

Las proyecciones de actividad para 2018 animan a pensar que las empresas del cluster se encontrarán con un escenario propicio?

El sector de aviones y aviónicos se prepara para un año de crecimiento... Las asociaciones del cluster del País Vasco han hecho balance de la actividad 2017...

son enfoque disruptivos para las ciudades... El dinamismo exterior y la inversión avalan un buen año

El dinamismo exterior y la inversión avalan un buen año... Conforme a lo previsto, se ha apreciado una comunidad de empresas...

Conforme a lo previsto, se ha apreciado una comunidad de empresas... El dinamismo exterior y la inversión avalan un buen año

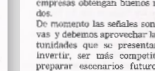
Conforme a lo previsto, se ha apreciado una comunidad de empresas... El dinamismo exterior y la inversión avalan un buen año

ACTIVIDAD EMPRESARIAL

Balace de 2017 y expectativas de los clusters del País Vasco para 2018

La economía circular fomenta la competitividad en la industria 4.0

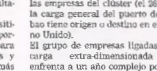
El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo por los requerimientos que pueden implicar...



Iñaki Ugarte, Director General del Cluster de Economía Circular

“El sector mantiene sus inversiones para asegurar la competitividad”

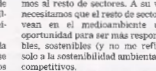
El sector mantiene sus inversiones para asegurar la competitividad... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...



Iñaki Ugarte, Director General del Cluster de Economía Circular

“El sector mantiene sus inversiones para asegurar la competitividad”

El sector mantiene sus inversiones para asegurar la competitividad... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...



Iñaki Ugarte, Director General del Cluster de Economía Circular

“El sector mantiene sus inversiones para asegurar la competitividad”

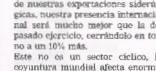
El sector mantiene sus inversiones para asegurar la competitividad... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...

ACTIVIDAD EMPRESARIAL

Balace de 2017 y expectativas de los clusters del País Vasco para 2018

Las inversiones en nuevos recursos impulsarán el mercado doméstico

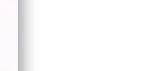
Las inversiones en nuevos recursos impulsarán el mercado doméstico... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...



Iñaki Ugarte, Director General del Cluster de Economía Circular

“El sector mantiene sus inversiones para asegurar la competitividad”

El sector mantiene sus inversiones para asegurar la competitividad... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...



Iñaki Ugarte, Director General del Cluster de Economía Circular

“El sector mantiene sus inversiones para asegurar la competitividad”

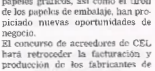
El sector mantiene sus inversiones para asegurar la competitividad... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...

ACTIVIDAD EMPRESARIAL

Balace de 2017 y expectativas de los clusters del País Vasco para 2018

El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...



Xabier Orteaga, Director General del Cluster de Aviones y Aviónicos

“La MH creará en fabricación y exportación”

La MH creará en fabricación y exportación... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... El avance en Europa nos permitirá aumentar la producción

ACTIVIDAD EMPRESARIAL

Balace de 2017 y expectativas de los clusters del País Vasco para 2018

La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...



José Ignacio Hormachea, Director General del Cluster de Energía

“La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo”

La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

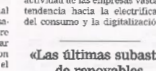
El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... La clave ha sido la inversión creciente en renovables en el mundo

ACTIVIDAD EMPRESARIAL

Balace de 2017 y expectativas de los clusters del País Vasco para 2018

Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico

Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...



Iñaki Ugarte, Director General del Cluster de Economía Circular

“Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico”

Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico... El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo...

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico

El grupo de empresas ligadas a la carga extra-dimensionada se enfrenta a un año complejo... Las últimas subastas de renovables impulsarán el mercado doméstico

Table with 5 columns: Cluster, 2017, 2018, 2019, %17/18. Lists various clusters like Aviones y Aviónicos, Economía Circular, etc.

Table with 5 columns: Cluster, 2017, 2018, 2019, %17/18. Lists various clusters like Energía, Logística, etc.

Lakua favorece a Logística, Energía, tecnología y MH. El Gobierno vasco ha invertido 2,4 millones en los clusters vascos en 2017...

El Cluster de la Construcción de Euskadi, Eraikune, participa en el reportaje sobre la evolución de la construcción de vivienda en Euskadi emitido en los informativos de Eitb





**ERAIKUNE**

Construction Cluster